

朝騰投資管理(香港)有限公司董事總經理，特許財務分析師。
曾經在不同國際投行研究部擔任分析師及主管達14年之久，專長中小型股研究，後轉職往對沖基金擔任基金經理，2010年創立朝騰。
博客：BLOG.SINA.COM.CN/ RAYMONDJ2011

鬥心乃爭勝之母

世界杯初賽結束，佔主場之利的南美洲球隊果然佔優，出線率遠高於歐洲列強，單看球場裏穿着南美洲球隊球衣的球迷比例，便知道歐洲隊未開球便已輸掉了聲勢。勁旅如西班牙，英格蘭（自1958年來首次於初賽出局）及意大利於首回合分別出局，也屬始料不及。

英格蘭在過去數屆世界杯賽前，都一度被當地傳媒捧成大熱門之一，但通常到16強或8強賽事，便遭淘汰出局（例如2002年所謂黃金一代的代表，於8強出局），近年只曾於1990年打進準決賽一次（互射十二碼敗於德國）。

英格蘭歷屆世界杯落敗原因

《Soccernomics》一書，其中一章專門分析英格蘭歷屆世界杯失敗原因。利用歷史數據分析，英格蘭的平均勝利率為64%至68%之間，世界排名約第十位，所以其世界杯過往表現相對歷史得勝率是一貫的。此外，英超的英格蘭球員及當地教練比例太低，令年輕球員缺乏上陣機會及獲得足夠培訓，也是其慣用解釋失敗藉口。於2013/2014球季頭兩個月，英格蘭球員只佔英超總出賽時間不到三分之一（32.26%），遠低於西班牙及德國本地球員於各自聯賽所佔的59%及50%時間。此外，其他失敗經常解釋包括英超球季太長，比賽太頻密，沒有冬季休賽期，世界杯比賽天氣太濕熱等等。

英國媒體通常指出很多只能踢英超三、四綫球隊的外國球員，於世界杯代表各自國家隊時，通常有意外驚喜表現，能夠打進比英格蘭更前列位置。

《Soccernomics》的分析比較側重於從量化及經濟的角度解釋英格蘭，但缺乏從人性角度出發分析。

筆者分析英格蘭今屆提前出局，主因是：
1) 今屆失去種子身份，被編進較強對手組別。

2) 缺乏人才施行進攻足球。領隊鶴臣（Roy Hodgson）徇眾要求，起用年輕球員及大打進攻足球，於是排出4-2-3-1陣式，但陣中缺乏正宗防守中場，兼且後衛防守能力偏低，而隊長謝拉特（Steven Gerrard）則明顯年邁，表現有心無力，中前場年輕球員則疏於回防及射門把握力不足，以至頭兩場分組賽在良好形勢下依然各失兩球，輸掉球賽。英格蘭根本缺乏足夠具備質素的球員施行進攻型打法。荷蘭的球員平均技術低於西班牙，但陣中擁有高速的翼鋒洛賓（Arjen Robben），入球能力極高的雲佩斯（Robin van Persie）及硬朗的防守中場迪莊（Nigel de Jong），所以領隊雲高爾（Louis van Gaal）因才設計出使用速度及穩守突擊的5-3-2陣式，針對性的破解西班牙控球在腳的優勢。

英格蘭球員太早太富有

3) 球員鬥心不足。根據德勤報告，2012/13英超平均球員周薪高達3.1萬英鎊，乃全球最高薪的足球聯賽。19歲前鋒史達靈（Raheem Sterling）的3.5萬英鎊周薪，

已經是英格蘭正選陣中最低者，最高為朗尼（Wayne Rooney）的30萬英鎊。以平均4年的合約算，很多年紀輕輕的英格蘭球員，已經一早成為億萬富翁，根本沒有誘因為國家隊賣力。加上代表國家的獎金不多，一旦因太盡力受傷，反而有

可能斷送前程，所以很多大牌球星在國家隊大賽時都失準，當然也有可能由於國家隊中缺乏優秀的隊友配合。

昆士伯流浪領隊列納（Harry Redknapp）甚至指出，以往他擔任熱刺領隊時，很多球員都找各種藉口，盡量逃避國家隊徵召。相反，很多名不經傳的貧窮小國球員，為了爭取歐洲富豪球會賞識及收購，會竭盡全力於世界杯這個國際舞台爭取曝光。有趣的是，一些成功上位者加盟英超或者歐洲球隊後，高薪厚祿下表現反而變得平平無奇。要知道在短短三數場比賽表現出色者並不等於是一流球員。

4) 球員心理質素不足。英格蘭球員在國家級淘汰賽碰上需要以12碼決勝負，幾乎每次都是失敗而歸。反之，德國幾乎每次都勝出。這有可能是由於文化培養的不同，以致球員自我價值觀及自信心表現不一樣。德國人著重紀律及團隊精神，英格蘭人則較鬆懈及自由。

5) 球員不齊齊心。歷史上，英超球隊間存有很多宿敵關係，例如曼聯和利物浦是世仇，阿仙奴和熱刺是死敵，加上很多同市打吡宿敵，所以球員歸到國家隊，有時仍保持敵對關係，不能同心。此外，英國傳媒經常將國家隊隊長一職炒作成大新聞，為了隊長一職，以往曾經造成資深球員之間明爭暗鬥。車路士的泰利（John Terry）、曼聯的費迪南（Rio Ferdinand）及利物浦的謝拉特於過去都分別競爭過當隊長。不同心肯定注定失敗，例如上屆世界杯法國隊球員間與領隊產生不和，鬧出習訓罷踢，結果球隊初賽立即出局。

傳媒經常對着幹

6) 英國傳媒經常搞局，搬石頭砸自己的腳。當地媒體經常在世界杯前將國家隊吹捧成大熱門，除了要求成績，又要求打法漂亮積極。稍為不符合期望，便對球員及領隊口誅筆伐，為球隊造成不必要心理壓力，一旦落敗便會找代罪羔羊作為攻擊對象。例如1998年碧咸（David Beckham）對阿根廷的16強淘汰賽時被逐離場，最後因為敗於12碼，所以成為全國罪人。今屆則特別針對前鋒朗尼，皆因他在對烏拉圭第二場分組賽之前，跨越3屆世界杯都仍未取得任何入球。朗尼今屆表現其實不過不失，送出一助攻及一入球，但因為他薪酬為全英超最高，自然成為眾矢之的。



朗尼今屆表現不過不失，但由於薪酬為英超之冠，令他成為眾矢之的。