



王家其

翺騰投資管理首席營運官
曾任職國際投行銷售及結構產品部，具多年公司培訓和教導CFA及FRM課程經驗。
為美國康乃爾大學物理學博士，特許財務分析師及金融風險管理師。

風起雲湧

Columns
美術：黃潮鳳

創科不能單靠一個局

跟很多香港人一樣，筆者最初使用WhatsApp，後來因工作關係認識內地朋友，開始試用微信，才發現微信集WhatsApp、Facebook、Instagram及Twitter於一身，功能遠比WhatsApp先進。現在與金融圈行家聯絡，差不多全用微信。過去幾年微信的功能不斷加強，尤其是加入支付功能後，微信已經演化成商業平台，用戶可在微信上購物、投資、融資、處理銀行業務，甚至封紅包給遠方親友。

部分企業缺創造力

可惜這些功能在港都不能使用，香港移動互聯網應用，特別是金融相關服務比內地落後得多。若不急起直追，國際金融中心的美譽只是一個虛銜。幾經艱苦，香港政府終於成立了創新科技局。筆者對這個局寄予厚望，希望它可幫助香港拉近跟內地及美國的距離。香港要建立一個創新文化，必需要企業、個人及政府多方面配合。香港有很多企業，運作模式一直變化不大，不太願意投資新科技改

進，最好的例子是八達通。

八達通於1997年推出時，其科技曾經一度領導潮流，很多來港遊客都曾大讚它的方便。但今天八達通的功能沒有多大變化，相對支付系統如微信及Apple Pay，八達通已經相當落伍。筆者最近發現，翻查八達通過往交易紀錄並不容易，港鐵只保留過去10次的紀錄。八達通公司亦沒有好好利用顧客的消費習慣，紀錄作個人化的產品推廣。

內地近來強調互聯網+，即將互聯網應用在傳統行業，增加效率及競爭力。在互聯網+的精神下，一個企業若不改變營運模式，結合互聯網，與時並進，生意只會停滯不前。近年香港很多藍籌股的股價裹足不前，很大原因來自缺乏創意及創新精神。筆者留意到戲院在互聯網上售票，往往會多收10元的費用，大大減低了消費者網上購票的意欲。其實網上售票，省了人手，成本應該更低。加上鼓勵客人在網上買票，亦可收集客人看電影的喜好，這個數據本身就有商業價值。在網上購票要多付費用的做

法，完全違背互聯網精神。

政府決心令人懷疑

香港要創新，個人也要改變。香港過去以金融掛帥，頂尖人才以進入投資銀行為目標。很多內地及美國年輕人眼中，金融已不再是首位，加入Start-up發展新科技去改變世界才是人生目標。香港院校在全球電腦科排名並不低，加上政府及商界的 support，絕對有能力在軟件發展上做得更好。大數據中數據分析 (Analytics) 是重要一環，而數據分析需要的技巧為電腦、數學及統計，數學正正是香港學生的強項。香港人需要擴闊自己的視綫，不應停留只作高科技用家，應追求成為高科技發明者。

高科技從來都是顛覆性的，新參與者挑戰舊企業，贏家替代輸家。Apple的成功，帶來Nokia的衰落，淘寶挑戰傳統的百貨公司，微信支付挑戰銀行業，雲端挑戰個人電腦。政府的政策是幫助既得利益者，還是支持新的參與者？這個決定影響了新企業能否萌芽。看香港政府處理幾件事情，包括不予香港電視(01137)發電視牌照，今年8月拘捕Uber工作人員及司機等，令人懷疑其創新的決心。FM

“香港人需要擴闊自己的視綫，不應停留只作高科技用家，應追求成為高科技發明者。”