



風起雲湧

Columns
美術：任耀楠

王家其

翹騰投資管理首席營運官
曾任職國際投行銷售及結構產品部，具多年公司培訓和教導CFA及FRM課程經驗。
為美國康乃爾大學物理學博士，特許財務分析師及金融風險管理師。

學校價值大不如前

2014年《經濟學人》文章指，美國某些大學讀4年學位的收益是負數。另一篇文章亦提出高等教育例如MBA的邊際收益愈來愈低。書中自有黃金屋這個傳統講法有商榷餘地。港府的開支中，教育佔的比重最大。2015年佔18.5%，高達800億元，是本地生產總值（GDP）的3.3%，而800億只反映公共開支。跟據經合組織的估計，香港在教育的公共私人總開支為GDP的4.65%，故教育為一龐大的產業，實不為過。問題是錢花了那麼多，能否栽培出一群將來能貢獻社會的人才。

臨界點近 電腦進佔職場

父母心願是兒女進入大公司及政府工作，扶搖直上。香港學校的課程正為了訓練一群嚴格遵守及執行老闆命令的打工仔而設計，不鼓勵獨立思考、創新，只着重傳授知識。這模式為香港製造了大量有效率的行政人員，服務政府及大企業。現今的教育制度，正是滿足舊經濟的需求。

“今天學校仍太着重傳授知識，但工作上的知識跟校園的差異很大……今天大部分知識都已經上載至互聯網，學習能力、創意、表達能力遠比知識重要。”

科技的發展是顛覆性的，新的模式取代舊的。互聯網取代銀行分行，自動車取代司機。很多傳統企業，例如銀行及零售，在互聯網的衝擊下在走下坡。企業的員工若留下，前途並不理想。相反筆者看見不少銀行的前員工，明白銀行的弱點，成立Start-up，為金融機構提供解決問題的方法，反而有更大的發展空間。科技已去到臨界點，未來很多工作會被人工智能替代，特別是白領。學校應該反省如何訓練學生面對新經濟。

知識廉價 應擁不同技能

在職場，有一些技能質素遠比知識重要。一、解決問題的能力。工作面對困難，如何利用人脈或互聯網尋找最佳的解決方案。二、人際關係。社會中EQ遠比IQ重要。不得罪人，令人感到親切是很大的優勢。三、團隊合作，如何作領袖，分派工作、激勵夥伴、接受意見。筆者教書時，留意一些學生習慣坐在課堂的兩旁，避免跟其他同學接觸。這種孤立自己的

態度在職場裏實在要不得。在美國申請名校，運動健將當然有優勢，但也要看那一種運動。團體運動如足球，籃球遠比羽毛球乒乓球吃香。

四、表達技巧，特別是公開演說。這是香港學生比較吃虧的一面。特朗普（Donald Trump）當選美國總統，這說明自信心比內容更重要。不少人批評特朗普競選時的演說缺乏具體內容，甚至錯漏百出。但選民卻被他充滿信心的魅力吸引。創意非常重要，循規蹈矩不能突出自己，只會令消費者感到厭倦。香港的零售業多年都沒有改變，店鋪種類千篇一律。

可惜，今天學校仍太着重傳授知識，但工作上的知識跟校園的差異很大。筆者認識不少金融從業員本科都不是金融，都是邊做邊學。今天大部分知識都已經上載至互聯網，學習能力、創意、表達能力遠比知識重要。一些名校（如Stanford及MIT）將教授的授課上戴上YouTube，讓人免費觀看，即是說知識本身已沒有價值。過去我們學會如何運用電腦解決問題。在人工智能時代，我們要協助電腦解決問題。學校的價值應該是預備學生面對未來經濟數碼化的機會及挑戰。RM